

# Avaliação de custos-consequências das USF B e UCSP 2015

## **Unidades Funcionais dos CSP como Centros de Resultados**

Álvaro Pereira  
Carlos Nunes  
Henrique Botelho  
José Luís Biscaia  
Maciel Barbosa  
Manuel Oliveira  
Patrícia Barbosa

**Janeiro de 2018**

## SUMÁRIO

### **OBJETO**

Avaliação custos-consequências dos modelos organizacionais (USF B e UCSP) nos Cuidados de Saúde Primários no ano de 2015.

### **CARACTERIZAÇÃO**

Breve descrição da realidade dos vários modelos organizacionais a operarem ao nível da Saúde Familiar:

Nº Unidades, Nº de Inscritos, Profissionais, Internos de Medicina Geral e Familiar.

### **CUSTO POR INSCRITO E CUSTO POR UTILIZADOR**

Definição da unidade de medida (custo/inscrito e custo/utilizador) para comparar o desempenho económico dos modelos USF B e UCSP.

### **ESTRUTURA GLOBAL DE CUSTOS**

Decomposição comparativa dos custos anuais das USF-B e UCSP.

### **UNIDADE FUNCIONAL (UF) “PADRÃO”**

Definição de uma UF “Padrão” baseada em:

Nº de inscritos, Nº de profissionais, *ratio* inscritos / profissionais e proporção dos grupos vulneráveis e de risco.

### **UNIDADE FUNCIONAL (UF) “PADRÃO” COMO CENTRO DE RESULTADOS**

Comparação dos Resultados em Saúde e Custos de uma Unidade Funcional “Padrão” como USF-B e UCSP.

### **IMPACTO DA MUDANÇA DE MODELO ORGANIZACIONAL**

A diferença expressa nos Resultados e Custos se em 2015 todas as UCSP tivessem o desempenho (resultados e custos) das USF B.

### **FICHA TÉCNICA**

Siglas, Fontes dos dados, definição de conceitos, descrição das variáveis e regras de cálculo.

## CARACTERIZAÇÃO DOS MODELOS ORGANIZACIONAIS

FORAM CONSIDERADAS APENAS AS UNIDADES FUNCIONAIS (UF) QUE ESTIVERAM ATIVAS DURANTE TODO O ANO DE 2015: UF COM DATA DE INÍCIO DE ATIVIDADE <= 2015-01-01 E DATA FIM >= 2015-12-31.

SÓ FORAM CONSIDERADOS OS UTENTES INSCRITOS COM MÉDICO DE FAMÍLIA.

2015	USF B	USF A	UCSP	TOTAL
Nº UNIDADE FUNCIONAIS	193	207	370	771
Nº INSCRITOS (C/ MF)	2.642.671	2.174.656	3.188.720	8.006.047
Nº MÉDICOS	1.589	1.391	2.739	5.719
Nº ENFERMEIROS	1.445	1.344	3.564	6.353
Nº SECRETÁRIOS CLINICOS	1.102	1.006	2.691	4.799
Nº INTERNOS MGF	946	531	455	1.932

**Tab. 1 - O RATIO DE INSCRITOS POR PROFISSIONAL É CLARAMENTE SUPERIOR NAS USF B** EM TODOS OS GRUPOS PROFISSIONAIS, SENDO O GRUPO DE ENFERMEIROS ONDE ESSA DIFERENÇA ATINGE UM VALOR MAIOR.

AS USF SÃO UM ESPAÇO FORMATIVO POR EXCELÊNCIA, EM PARTICULAR AS USF B ONDE O Nº DE MÉDICOS INTERNOS EM FORMAÇÃO EM MEDICINA GERAL E FAMILIAR É CERCA DE METADE (48,9%) DO TOTAL DE MÉDICOS EM FORMAÇÃO.

## CUSTO POR INSCRITO E CUSTO POR UTILIZADOR

DADA A DIFERENTE DIMENSÃO DOS 2 MODELOS ORGANIZACIONAIS (EM Nº DE UNIDADES E DE PROFISSIONAIS), A LEITURA DOS DIFERENTES VALORES DOS COMPONENTES DA ESTRUTURA DE CUSTOS GLOBAIS (EM VALORES ABSOLUTOS), SÓ É POSSÍVEL PELA DEFINIÇÃO E UTILIZAÇÃO DA UNIDADE MEDIDA:

- CUSTO ANUAL POR INSCRITO E
- CUSTO ANUAL POR UTILIZADOR.

	USF B	UCSP	UCSP var.	
CUSTO / INSCRITO	257 €	289 €	32 €	12%
CUSTO / UTILIZADOR	350 €	430 €	80 €	23%

**Tab. 2 - As UCSP TÊM UM CUSTO POR INSCRITO E UM CUSTO POR UTILIZADOR SIGNIFICATIVAMENTE SUPERIOR AO DAS USF-B**, RESPECTIVAMENTE +32€ E +80€.

## ESTRUTURA GLOBAL DE CUSTOS

Rubricas	USF B	UCSP	var.	
			v.a.	%
VENCIMENTOS	108 947 842 €	186 311 424 €	77 363 582 €	71%
SUPLEMENTOS	84 205 976 €		-84 205 976 €	
H. EXTRAORDINÁRIAS	1 000 309 €	8 775 767 €	7 775 458 €	777%
DOMICÍLIOS (MF)		448 171 €	448 171 €	
MEDICAMENTOS	165 683 943 €	263 927 912 €	98 243 969 €	59%
MCDT	113 813 081 €	152 336 841 €	38 523 760 €	34%
URGÊNCIAS	131 264 435 €	195 416 866 €	64 152 431 €	49%
INTERNAMENTOS EVITÁVEIS	74 240 645 €	115 749 316 €	41 508 671 €	56%
<b>TOTAL</b>	<b>679 156 230 €</b>	<b>922 966 297 €</b>	<b>243 810 067 €</b>	<b>36%</b>
Nº INSCRITOS	2 642 671	3 188 720	546 049	21%
Nº UTILIZADORES	1 939 745	2 148 554	208 809	11%
<b>CUSTO / INSCRITO</b>	<b>257 €</b>	<b>289 €</b>	<b>32 €</b>	<b>12%</b>
<b>CUSTO / UTILIZADOR</b>	<b>350 €</b>	<b>430 €</b>	<b>80 €</b>	<b>23%</b>

Tab. 3 – ESTRUTURA GLOBAL DE CUSTOS

## CUSTO POR INSCRITO E CUSTO POR UTILIZADOR SEM HORAS EXTRAORDINÁRIAS DAS UCSP

	USF B	UCSP	UCSP var.	
<b>CUSTO / INSCRITO</b>	<b>257 €</b>	<b>287 €</b>	<b>30 €</b>	<b>12%</b>
<b>CUSTO / UTILIZADOR</b>	<b>350 €</b>	<b>425 €</b>	<b>75 €</b>	<b>21%</b>

**Tab. 4 - MESMO EXCLUINDO AS HORAS EXTRAORDINÁRIAS DAS UCSP (ASSUMINDO-AS COMO ATIVIDADES NÃO DEDICADAS AOS UTENTES INSCRITOS COM MÉDICO DE FAMÍLIA), AS USF B CONTINUAM A TER UM CUSTO ANUAL POR INSCRITO E POR UTILIZADOR INFERIOR AO DAS UCSP.**

## ESTRUTURA GLOBAL DE CUSTOS INCLUINDO CUSTOS COM INTERNOS MGF

Rubricas	USF B	UCSP
VENCIMENTOS	108.947.842 €	186.311.424 €
SUPLEMENTOS	84.205.976 €	
H. EXTRAORDINÁRIAS	1.000.309 €	8.775.767 €
INTERNOS MGF	22.466.005 €	8.117.772 €
DOMICÍLIOS (MF)		448.171 €
MEDICAMENTOS	165.683.943 €	263.927.912 €
MCDT	113.813.081 €	152.336.841 €
URGÊNCIAS	131.264.435 €	195.416.866 €
INTERNAMENTOS EVITÁVEIS	74.240.645 €	115.749.316 €
<b>TOTAL</b>	<b>701.622.235 €</b>	<b>931.084.069 €</b>
Nº INSCRITOS	2.642.671	3.188.720
Nº UTILIZADORES	1.939.745	2.148.554
<b>CUSTO / INSCRITO</b>	<b>265 €</b>	<b>292 €</b>
<b>CUSTO / UTILIZADOR</b>	<b>362 €</b>	<b>433 €</b>

**Tab. 5 – ESTRUTURA GLOBAL DE CUSTOS, INCLUINDO CUSTOS COM INTERNOS MGF**

## CUSTO POR INSCRITO E CUSTO POR UTILIZADOR SEM HORAS EXTRAORDINÁRIAS DAS UCSP INCLUINDO CUSTOS COM INTERNOS MGF

	USF B	UCSP	UCSP var.	
CUSTO / INSCRITO	265 €	289 €	<b>24 €</b>	<b>9%</b>
CUSTO / UTILIZADOR	362 €	429 €	<b>67 €</b>	<b>19%</b>

**Tab. 6 - INCLUINDO OS CUSTOS ASSOCIADOS AOS MÉDICOS INTERNOS DE MGF (RATIO DE 2/1 INTERNOS NAS USF B VERSUS UCSP) O CUSTO ANUAL POR INSCRITO E POR UTILIZADOR (SEM AS HORAS EXTRAORDINÁRIAS DAS UCSP) CONTINUA A SER SIGNIFICATIVAMENTE INFERIOR NAS USF-B.**

## UNIDADE FUNCIONAL “PADRÃO”

PARA SE PODEREM COMPARAR OS CUSTOS E OS RESULTADOS DAS USF-B VERSUS UCSP DEFINIU-SE UMA **UNIDADE FUNCIONAL “PADRÃO”**, COM AS SEGUINTE CARACTERÍSTICAS:

"UF PADRÃO"	
INSCRITOS	10 920
PROFISSIONAIS	6 MF - 6 ENF - 5 SC
<i>RATIO</i> INSCRITOS POR MF	1 820

**Tab. 7** - PARA ESTIMAR O NÚMERO DE INSCRITOS DE UMA UF “PADRÃO” UTILIZOU-SE O *RATIO* DE INSCRITOS POR MF NAS USF-B EM 2015 PARA UMA EQUIPA COM 6 MÉDICOS FAMÍLIA (10.920 = 6 MF x 1.820 UTENTES).

	USF B n.	UCSP n.	var.
N.º UTILIZADORES	7 972	7 316	-656
TAXA UTILIZAÇÃO	73%	67%	-6%

**Tab. 8** - CONSIDERANDO OS VALORES MÉDIOS DAS TAXAS DE UTILIZAÇÃO NAS USF-B E UCSP EM 2015 E APLICANDO-OS ÀS CARACTERÍSTICAS DE UMA UF “PADRÃO” ACIMA DEFINIDA É POSSÍVEL ESTIMAR O Nº DE UTILIZADORES DOS 2 MODELOS EM COMPARAÇÃO.

## QUANTO CUSTA UMA UNIDADE “PADRÃO” USF-B E UCSP

	USF B	UCSP	UCSP var.	
<b>CUSTO / INSCRITO</b>	257 €	289 €	32 €	12%
<b>CUSTO / UTILIZADOR</b>	350 €	430 €	80 €	23%
<b>CUSTO TOTAL A</b> (Considerando o custo / inscrito)	2.806.398 €	3.160.764 €	354 366 €	13%
<b>CUSTO TOTAL B</b> (Considerando o custo / utilizador e Tx Utilização = 100%)	3.823.382 €	4.690.965 €	867 583 €	23%
<b>CUSTO TOTAL C</b> (Considerando o custo / utilizador e Tx Utilização de cada modelo)	2.791.209 €	3.142.775 €	351 566 €	13%

**Tab. 9** - CONSIDERANDO OS VALORES MÉDIOS DAS TAXAS DE UTILIZAÇÃO NAS USF-B E UCSP EM 2015 E APLICANDO-OS ÀS CARACTERÍSTICAS DE UMA UF “PADRÃO” ACIMA DEFINIDA É POSSÍVEL ESTIMAR O Nº DE UTILIZADORES DOS 2 MODELOS EM COMPARAÇÃO.

COMPARANDO OS DOIS TIPOS DE UNIDADES FUNCIONAIS “PADRÃO”, A DO TIPO **USF-B TEM UM CUSTO GLOBAL SEMPRE INFERIOR À DO TIPO UCSP**, EM QUALQUER DAS SITUAÇÕES CONSIDERADAS.

## UNIDADE FUNCIONAL “PADRÃO” CENTRO DE RESULTADOS

NOS QUADROS SEGUINTE CONSIDERAM-SE AS UNIDADES FUNCIONAIS “PADRÃO” COMO CENTRO DE RESULTADOS (DESEMPENHO ASSISTENCIAL EM NÚMEROS ABSOLUTOS E CUSTOS EM EUROS) E A COMPARAÇÃO DO MODELO UCSP COM O MODELO USF-B.

INDICADORES		USF B	UCSP	
		v.a.	v.a.	var.
<b>Nº INSCRITOS</b>		<b>10.920</b>	<b>10.920</b>	
RESULTADOS	UTILIZADORES CONSULTAS MÉDICAS	7 972	7 317	-655
	ACESSO CONSULTA C/ SEU MF	21 781	20 908	-873
	CONSULTA C/ SEU EF	10 541	8 330	-2 211
	GRÁVIDAS C/ 1ª CONS 1 TRI	79	72	-7
	PUÉRPERAS C/ 5 OU +C. ENF + C. PUERPÉRIO	56	27	-29
	RN C/ TSHKPU ANTES DO 6º DIA	83	67	-16
	RN C/ C. MÉDICA VIGIL. ANTES DO 28º DIA	84	67	-17
	DOMÍLIOS ENFERMAGEM/ 1000 IDOSOS	1 713	1 243	-470
	INSCRITOS IDOSOS OU C/ D. CRÓNICA C/ VAG	1 259	1 164	-95
	MULHERES (25 A 60 ANOS) C/ RCCU	2 051	1 055	-996
	UTENTES (50 A 75 ANOS) C/ RCC	2 207	1 180	-1 027
	HIPERTENSOS C/ ÚLTIMA TA < 150/90	725	442	-283
	DIABÉTICOS C/ ÚLTIMA HBAC1 < 8%	747	371	-376
	PRESCRIÇÃO IDD-4 /ANTIDIABÉTICOS ORAIS	0,31	0,39	0,08
	RISCO AJUSTADO UTILIZAÇÃO URGÊNCIA / INSCRITO	1,94	7,68	5,74
INTERNAMENTOS EVITAVEIS / 100.000 PESSOAS	67	80	13	
CUSTOS	CUSTO RECURSOS HUMANOS	802 280 €	668 090 €	-134 190 €
	DESPESA MÉDIA MEDICAMENTO FATURADO	684 636 €	903 840 €	219 204 €
	DESPESA MÉDIA MCDT FATURADO	470 296 €	521 688 €	51 392 €
	CUSTO DAS URGÊNCIAS	542 409 €	669 219 €	126 810 €
	CUSTO INTERNAMENTOS EVITAVEIS	306 776 €	396 392 €	89 616 €
<b>CUSTO TOTAL</b>		<b>2 806 397 €</b>	<b>3 159 229 €</b>	<b>352 832 €</b>

**Tab. 10** - CONSIDERANDO OS VALORES MÉDIOS DAS TAXAS DE UTILIZAÇÃO NAS USF-B E UCSP EM 2015 E APLICANDO-OS ÀS CARACTERÍSTICAS DE UMA UF “PADRÃO” ACIMA DEFINIDA É POSSÍVEL ESTIMAR O Nº DE UTILIZADORES DOS 2 MODELOS EM COMPARAÇÃO.

COMPARANDO O DESEMPENHO DOS DOIS TIPOS DE UNIDADE FUNCIONAL “PADRÃO”:

- **RESULTADOS** – As **USF-B** TÊM MAIS CIDADÃOS UTILIZADORES E MELHORES RESULTADOS EM TODAS OS INDICADORES NA GESTÃO DA SAÚDE E NA GESTÃO DA DOENÇA;
- **CUSTOS** – As **USF-B** TÊM UM CUSTO SUPERIOR NOS RECURSOS HUMANOS, MAS MENORES CUSTOS NA DESPESA COM MEDICAMENTOS, MCDT, COM URGÊNCIAS E INTERNAMENTOS EVITÁVEIS (A POPULAÇÃO INSCRITA NESTA UNIDADE VAI MENOS VEZES ÀS URGÊNCIAS E TEM UMA TAXA DE INTERNAMENTOS EVITÁVEIS INFERIOR).

**CONCLUSÃO:**

- As **USF B** TÊM MAIS GANHOS EM SAÚDE IMEDIATOS E A MÉDIO/LONGO PRAZO.
- As **USF B** SÃO MAIS EFICIENTES. TEM UM CUSTO GLOBAL INFERIOR EM 352.832 €.

## AVALIAÇÃO DO IMPACTO DO MODELO ORGANIZACIONAL SE TODAS AS UCSP FOSSEM USF B (CUSTOS / CONSEQUÊNCIAS)

INDICADORES		UCSP → USF B
ACESSO	CIDADÃOS C/ CONSULTAS MÉDICAS	+ 191.996
	CONSULTAS C/ SEU MF	+ 262.931
	CONSULTAS C/ SEU EF	+ 521.528
RESULTADOS	GRÁVIDAS C/ 1ª CONS 1º TRI	+2.033
	PUÉRPERAS C/ 5 OU +C. ENF + C. PUERPÉRIO	+ 8.126
	RN C/ TSHKPU ANTES DO 6º DIA	+ 4.556
	RN C/ C. MÉDICA VIGIL. ANTES DO 28º DIA	+ 4.673
	DOMICÍLIOS ENFERMAGEM/ 1000 IDOSOS	+ 159.971
	INSCRITOS IDOSOS OU C/ D. CRÓNICA C/ VAG	+ 29.980
	MULHERES (25 A 60 ANOS) C/ RCCU	+ 283.121
	UTENTES (50 A 75 ANOS) C/ RCC	+ 317.418
	DIABÉTICOS C/ ÚLTIMA HBAC1 < 8%	+ 91.581
	HIPERTENSOS C/ ÚLTIMA TA < 150/90	+ 111.323
GESTÃO da DOENÇA	RISCO AJUSTADO UTILIZAÇÃO URGÊNCIA / INSCRITO	-5,74
	TAXA INTERNAMENTOS EVITÁVEIS / 100.000	- 1.958
CUSTOS	CUSTO RECURSOS HUMANOS	38.601.972 €
	DESPESA MEDICAMENTO FATURADO/UTILIZADOR	-64.009.079 €
	DESPESA MCDT FATURADO/UTILIZADOR	-15.006.826 €
	CUSTO DAS URGÊNCIAS	-37.029.564 €
	CUSTOS INTERNAMENTOS EVITÁVEIS	-26.168.498 €
<b>CUSTO TOTAL</b>		<b>-103.611.995 €</b>

**Tab. 11** - CONSIDERANDO OS VALORES MÉDIOS DAS TAXAS DE UTILIZAÇÃO NAS USF-B E UCSP EM 2015 E APLICANDO-OS ÀS CARACTERÍSTICAS DE UMA UF "PADRÃO" ACIMA DEFINIDA É POSSÍVEL ESTIMAR O Nº DE UTILIZADORES DOS 2 MODELOS EM COMPARAÇÃO.

**SE TODA A POPULAÇÃO INSCRITA EM UCSP, ESTIVESSE INSCRITA EM USF B TERÍAMOS:**

- UMA **MELHORIA** SIGNIFICATIVA DOS **RESULTADOS EM SAÚDE** EM TODOS OS INDICADORES EM ANÁLISE (NÚMEROS ABSOLUTOS);
- UMA **REDUÇÃO SIGNIFICATIVA DOS CUSTOS** GLOBAIS, APESAR DO AUMENTO DO CUSTO COM OS RECURSOS HUMANOS, GERANDO UMA **POUPANÇA DE 103 611 995€** EM 2015.



## FICHA TÉCNICA

### SIGLAS

CNCSP	Coordenação Nacional para a Reforma do SNS na área dos CSP
CSP	Cuidados de Saúde Primários
EF	Enfermeiro de Família
Enf	Enfermeiro
MF	Médico de Família
SC	Secretário Clínico
SNS	Serviço Nacional de Saúde
UCSP	Unidade de Cuidados de Saúde Personalizados (unidades oriundas de antes de 2006 e que ainda não se constituíram como USF)
UF	Unidades Funcionais (UCSP, USF, UCC, USP, URAP, - DL 28/2008 de 22 de Fevereiro)
USF	Unidade de Saúde Familiar
USF-A	Unidade de Saúde Familiar modelo A - fase inicial da contratualização e prática em equipa de saúde familiar. Consoante os resultados e desenvolvimento do contratualizado estas equipas devem ter acesso a passagem ao Modelo B, caso tal seja da vontade das mesmas. Enquanto se mantiver este patamar de prática em USF o sistema remuneratório das 3 carreiras profissionais não sofrerá qualquer modificação. Poderá haver lugar, consoante o desempenho a "incentivos institucionais" que resultam em investimentos exclusivamente possíveis na própria equipa e sob tutela da respectiva ARS / ACeS.
USF-B	Unidade de Saúde Familiar modelo B - Mais exigente do ponto de vista da contratualização e com sistema remuneratório sensível ao desempenho

**Autor**

**CNCSP** – Responsável pela análise e tratamento dos dados.

**Geral**

Foram consideradas todas Unidades Funcionais que estiveram ativas durante todo o ano de 2015 completo (data de início <= 2015-01-01 e data fim >= 2015-12-31). Para todas as UF só foram considerados os utentes inscritos com Médico de Família.

**Recursos Humanos**

**Fonte** – RHV (SPMS)

Foram considerados os seguintes abonos (valores sem redução) referentes ao ano de 2015, pagos em 2015, 2016 e 2017:

- Vencimentos: Base + Adicional 2% + Subsídios de Natal, de Férias e de Fixação (MF);
- Suplementos: Lista utentes (MF, ENF e SC) + Atividades Específicas (MF) + Domicílios (MF) + Orientador (MF) + Coordenação (USF) + Incentivos Financeiros (ENF e SC);
- Horas Extraordinárias: MF, ENF e SC;
- Internos MGF: Base + Subsídios de Natal e Férias

Foram contabilizados os Incentivos Financeiros (ENF e SC) referentes a 2015, que só foram pagos em 2017.

**Hierarquia de Locais e Centros de Custo**

**Fonte** – Base de dados do Núcleo CSP da ACSS.

**Unidades Funcionais**

**Fonte** – Base de dados do Núcleo CSP da ACSS.

**Domicílios**

**Fonte** - Dados de ACeS da ARS Norte.

Custo médio de transporte em táxi, carro de serviço ou carro próprio em domicílios médicos nas UCSP e USF A: 11,26 €.

**Medicamentos**

**Fonte** – Base de Dados do Núcleo CSP da ACSS.  
Custos de valor faturado SNS por UF, em 2015.

**MCDT**

**Fonte** – Base de Dados do Núcleo CSP da ACSS.  
Custos de valor faturado convencionado por UF, em 2015.

**Indicadores de Desempenho**

**Fonte** - Base de Dados do Núcleo CSP da ACSS.  
Dados nacionais dos indicadores CSP, em 2015.

Nota: 6 UF (3 USF e 3 UCSP) não têm dados referentes ao nº de utilizadores (UF com processo clínico eletrónico *Vitacare*).

**Urgências**

**Fonte** – Resultados do Relatório Preliminar do estudo “Avaliação de custos e consequências das USF”, Julian Perelman (ENSP).

Dados nacionais de 2015 de todos os episódios de urgência. Foram retirados os episódios e respetivos custos de utentes sem MF.

Cálculo do custo das Urgências:

- Multiplicação do preço de cada tipo de urgência pelo número de episódios de urgência ocorridos respetivamente em cada serviço;

Preço por tipo de urgência (Portaria n.º 234/2015 de 7 de agosto):

- Urgência básica: 51,00€,
- Urgência médico-cirúrgica: 85,91€,
- Urgência polivalente: 112,07€,
- Urgências com centro de trauma (não disponível na Portaria): utilizado o valor de 82,99€ (custo médio dos valores dos três tipos de urgências).

**Internamento Evitáveis**

**Fonte** – SIM@SNS

Dados nacionais 2015.

Cálculo do custo dos Internamentos Evitáveis:

- Taxa de internamentos evitáveis x População maior de 18 anos x Duração média internamento (5,2 DGS) x Preço médio dia internamento (880€, ERS).

**“UF Padrão”**

Equipa: 6 MF + 6 ENF + 5 SC.

Ratio inscritos por MF nas USF B, em 2015: 1820

Nº inscritos: 10920 (= 6 MF x 1.820 utentes).

Para se obter a distribuição dos vários grupos (utilizadores, grávidas, RN, diabéticos, hipertensos, etc.) na “UF Padrão”, foi utilizada a seguinte fórmula:

- Calculou-se a proporção dos vários grupos referidos por inscrito em referência à população total com médico de família (todas as unidades consideradas na avaliação);
- Multiplicou-se por 10920 (nº de inscritos na UF “Padrão”);

- Sobre o valor encontrado aplica-se a “Taxa”, “Proporção” do desempenho obtido por esse tipo de UF em 2015.

#### **Comparação entre os 2 Tipos de “UF PADRÃO”**

Diferença (positiva ou negativa) dos valores encontrados por indicador em nº absolutos entre os tipos de “UF Padrão”.

#### **Impacto do modelo organizacional “Se todas as UCSP fossem USF B”**

Diferença (positiva ou negativa) dos valores encontrados por indicador em nº absolutos, considerando a totalidade da população inscrita em UCSP, de acordo com a seguinte fórmula:

- *Exemplo:* % Diabéticos controlados.
- Diferença entre:
  - A taxa de diabéticos controlados das USF B x Nº diabéticos das UCSP  
e
  - A taxa de diabéticos controlados das UCSP x Nº diabéticos das UCSP.

Janeiro de 2018



Henrique Botelho

Coordenador Nacional para a Reforma do SNS, área dos Cuidados de Saúde Primários